

Comprometer a las partes interesadas en la planificación de la descarbonización de inmuebles:

Una introducción a la comunidad, a la vivienda asequible, a la salud, a la inclusión económica y a otras partes interesadas



Annika Brindel
ACEEE



Diana Morales
ACEEE



Callahan Seltzer
HR&A Advisors



Residential Retrofits
for Energy Equity

Renovación de inmuebles
(Buildings UP)

Premio a la renovación de inmuebles

- El reequipamiento y la descarbonización de inmuebles requieren la colaboración de una amplia gama de partes interesadas. En este webinar, nuestros ponentes profundizarán en la colaboración intersectorial y cómo esto puede ayudar a alcanzar iniciativas de renovación con múltiples beneficios, sin perder el enfoque en los principios de igualdad racial y económica. Presentaremos la comunidad la vivienda asequible, la salud, la inclusión económica y otras partes interesadas, destacando casos de éxito de colaboración intersectorial y posibles discusiones sobre los próximos pasos en la conformación de los equipos de descarbonización de la edificación.



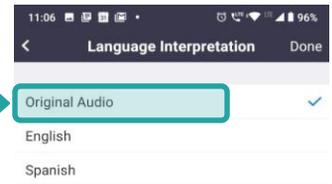
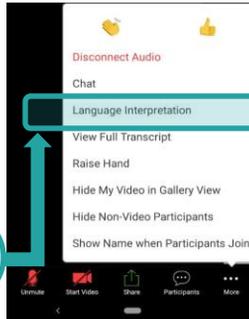
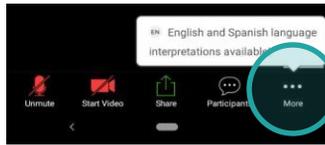
Traducción simultánea



Para escuchar un canal de interpretación, haz clic en el ícono de globo y escoge el canal de tu preferencia. Si seleccionas "Apagado" escucharás el lenguaje original.



To listen to the interpreter, please select the globe icon and choose the language of your preference. If you choose "Off" you'll hear the original language.



Anuncios de interés

- Estamos grabando este webinar y lo pondremos en algunos días a disposición de todos los participantes.
- Para realizar preguntas durante el webinar, envíelas a través del botón Q&A (Preguntas y Respuestas) que se encuentra en la parte inferior de su pantalla.
- Puede votar por preguntas en la caja de Q&A (Preguntas y Respuestas) a las que le gustaría que se diera prioridad.
- Utilice el chat para interactuar con otros participantes en una conversación productiva y respetuosa.
- Código de conducta: R2E2 no tolerará comportamientos que causen daño o interrumpan el ambiente de aprendizaje. Por favor, envíe un mensaje directamente a Stephanie Sosa-Kalter, si se siente inseguro en este espacio. Los participantes que interrumpan pueden ser expulsados del webinar.

Renovación de inmuebles (Buildings UP)

AMERICAN
MADE
U.S. DEPARTMENT OF ENERGY

Premio a la renovación de inmuebles



Kassandra (Kassie) Grimes, U.S. Department of Energy Building Technologies Office (Oficina de tecnologías de la construcción del departamento de energía de los Estados Unidos)

Premio a la renovación de inmuebles (Buildings UP)

Buildings UP está diseñada para incrementar rápidamente la eficiencia energética y la electrificación eficiente en la renovación de inmuebles en las comunidades del país. Se prevé que el premio consista de cuatro fases en un período de cinco años.

Premios de apoyo a las solicitudes disponibles para equipos nuevos y de bajos recursos.



Fase 1: Concepto

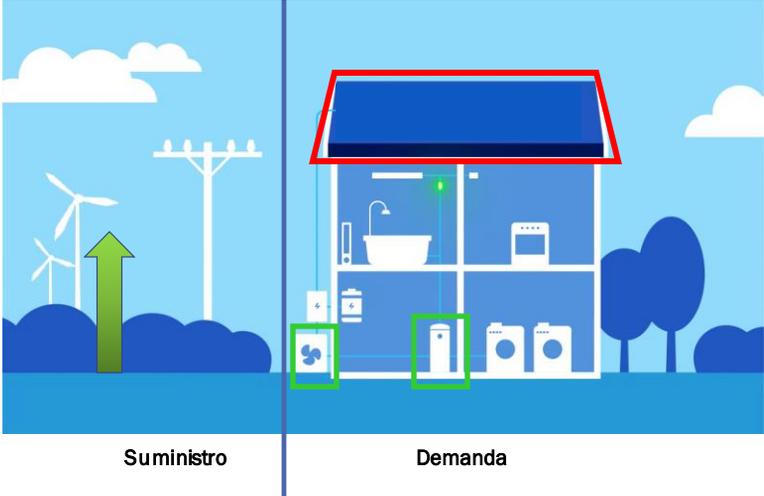
- Más de \$22M en premios a los equipos más asistencia técnica
- Se deben presentar las solicitudes a más tardar el 18 de julio de 2023
- Se espera que participen de 20 a 60 equipos en la “coopetición.”



www.heroX.com/buildingsUP

Buildings UP | Departamento de energía de los Estados Unidos

¿Por qué eficiencia + electrificación eficiente?



Objetivos de los premios

Buildings UP tiene por objetivo abordar las barreras no técnicas persistentes en la mejora de la eficiencia energética y la reducción de emisiones in situ (por ejemplo, barreras administrativas, financieras o sociales, entre otras).

Buildings UP es un premio al desarrollo de las capacidades para apoyar a equipos con soluciones que:

- **Aceleren la renovación de los inmuebles** para eficiencia y reducción de emisiones in situ más allá de las mejores prácticas actuales en el área de enfoque identificada por el solicitante
- **Demuestren escalabilidad y replicabilidad** entre tipos de edificación, zonas climáticas o tipos de comunidad
- **Avancen en el desarrollo de iniciativas holísticas y duraderas** de eficiencia energética y electrificación eficiente
- **Beneficien a comunidades desatendidas** al asegurar que los beneficios resulten para los inmuebles elegibles*, sus ocupantes y comunidades aledañas.

*Los inmuebles elegibles incluyen inmuebles en comunidades desfavorecidas, con hogares de bajos ingresos a medios (del inglés, LMI) y inmuebles comerciales, sin fines de lucro y públicas, en zonas desatendidas.

Fase 1: Vías y premios

Vía de innovación centrada en la equidad

\$400,000 en premios en efectivo para cada equipo ganador

- Desarrollo de iniciativas de renovación de inmuebles que sean replicables, escalables, i nnovadoras **en inmuebles elegibles*** (es decir, elegibles en un 80%).

Vía de innovación abierta

\$200,000 en premios en efectivo para cada equipo ganador

- Desarrollo de iniciativas de renovación de inmuebles que sean replicables, escalables, i nnovadoras. **Pueden incluir un enfoque en equidad pero no es requerido.**

Se otorga acceso a asistencia técnica a los equipos ganadores en ambas vías.

Edificaciones elegibles

Ubicación geográfica (distritos del censo justice 40, tierras tribales, territorios)

Vivienda asequible
(Subsidiada, de forma natural)

Comercial en zona desatendida
(lo que incluye escuelas de título 1, servicios comunitarios, no lucrativas)

Definido por el equipo

Hay información adicional disponible en la sección 3.5 de las reglas oficiales.

Proyectos de ejemplo*

Una **cooperativa rural eléctrica** se asocia con una **CBO local** y con el **condado** para ayudar a **residentes de vivienda unifamiliar LMI** a su transición de calefacción con **propano** a la de **compresores eléctricos eficientes**.



Una **CBO en una ciudad de tamaño medio** ubicada en el sureste se asocia con el **gobierno local** para llevar **calentadores (y aire acondicionado)** a vivienda asequible en la comunidad.



Una **mejora en el distrito comercial de un vecindario de una gran ciudad** se asocian con **lugares de culto locales** para llevar equipo eléctrico eficiente de calefacción y refrigeración a **pequeños negocios**.



Una **escuela K-12 del distrito** y una **compañía de servicios de energía** se asocian para proporcionar **servicio eléctrico a inmuebles del distrito**.



Un **propietario de complejos residenciales a nivel nacional** se asocia con **múltiples gobiernos locales** y **empresas de servicios** en una iniciativa para **instalar servicios eléctricos a sus complejos residenciales en tres de sus mercados principales**.



¡Más innovaciones!

- *Los equipos deben incluir tecnologías y estrategias mínimas en sus iniciativas:**
- Mejoras en la climatización y envoltura (por ejemplo, mejoras en el aislamiento, sellado contra el aire y ventanas)
 - Equipo eléctrico eficiente para calefacción y refrigeración (por ejemplo, bombas de calor o calentadores de agua con bomba de calor).

Buscar innovaciones para abordar desafíos no técnicos para la renovación generalizada de los inmuebles

- **Falta de contratistas y de familiaridad de los residentes** con las tecnologías
- **Altos costos iniciales de las renovaciones**, limitado por el retorno a corto plazo
- **Falta de materiales para el reequipamiento** y equipamiento
- **Mano de obra insuficiente** para realizar las renovaciones
- **Falta de alcance en los programas de financiamiento e incentivos** que históricamente han desatendido los hogares y a los propietarios de los inmuebles
- **Calidad inconsistente del trabajo** y la falta de confianza del consumidor.

Descripción de premios de apoyo a solicitudes

Los premios de apoyo a solicitudes está disponible para los primeros 50 ganadores.

Criterios para otorgar los premios de apoyo a solicitudes

Adicionalmente a los requisitos de elegibilidad de la fase 1, los solicitantes deben:

- Confirmar que ninguna organización de sus equipos han obtenido fondos de la Oficina de tecnologías de edificación de DOE en los últimos 5 años
- Asegurar que la organización líder representa a una comunidad con inmuebles elegibles o cuya misión es la de servir a comunidades con edificación elegible
- Demostrar que el apoyo a la solicitud les permitiría desarrollar una presentación competitiva para la fase 1 y la intención de solicitar.
- Confirmar el concepto incluye las estrategias y tecnologías mínimas.

Premios de apoyo a solicitudes

- premio de \$5,000 en efectivo
- Hasta 10 horas de asistencia

Proveedor de soporte

- Elevar
- <https://www.elevatenp.org/about/>

Fechas límite para la presentación*

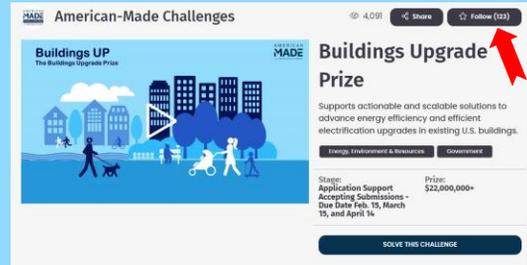
- 15 de febrero
- 15 de marzo
- 14 de abril

*Se pueden cancelar las presentaciones posteriores a las fechas límite si los fondos para los premios se agotan en las rondas anteriores. Las cancelaciones se publicarán en HeroX.

Próximos pasos para los competidores

- **Siga los premios en HeroX.com**, lea las [reglas](#) y revise las preguntas frecuentes (FAQ).
- **Ínscríbese en un webinar informativo**: el 7 de abril a las 2 p. m., hora del este
- **Cree una cuenta en HeroX**, haga clic en el botón “resolver este desafío”.
- **Solicite apoyo para las solicitudes** (si es elegible) a más tardar el 15 de marzo o el 14 de abril a las 5 p. m. hora del este.
- **Forme un equipo y envíe una solicitud de “concepto” a la fase 1** a través de HeroX a más tardar el 8 de julio a las 5 p. m., hora del este.

Síganos en www.HeroX.com/BuildingsUP
Preguntas: buildingsUP@nrel.gov



American-Made Challenges

Buildings UP
The Buildings Upgrade Prize

Buildings Upgrade Prize

Supports actionable and scalable solutions to advance energy efficiency and efficient electrification upgrades in existing U.S. buildings.

Energy, Environment & Resources Government

Stage: Application Support
Accepting Submissions -
Due Date Feb. 15, March 15, and April 15

Prize: \$22,000,000+

SOLVE THIS CHALLENGE



Comprometer a las partes interesadas en la planificación de la descarbonización de inmuebles:

Una introducción a la comunidad, a la vivienda asequible, a la salud, a la inclusión económica y a otras partes interesadas

Annika Brindel
ACEEE

Diana Morales
ACEEE

Callahan Seltzer
HR&A Advisors



Conozca a los ponentes



An nika Brindel
ACEEE



Diana Morales
ACEEE



Callahan Seltzer
HR&A Advisors



Reequipamiento residencial para equidad energética (R2E2) es una nueva iniciativa nacional que brinda capacitación a gobiernos estatales, locales y tribales, así como a organizaciones comunitarias y otros socios para iniciar la renovación de energía para vivienda asequible para reducir las facturas de servicios y la emisión de gases de efecto invernadero, mejorar la salud de los residentes, crear trabajos locales con buena paga y ayudar a avanzar en la equidad racial. R2E2 está apoyando el premio a la renovación de inmuebles al brindar capacitación y asistencia técnica a los solicitantes y a los ganadores.



Pregunta de bienvenida

- En las últimas dos semanas, he interactuado directamente con las partes interesadas de un # de los siguiente sectores (sin incluir el mío). Sectores:
 - energía limpia/eficiencia energética
 - vivienda asequible
 - organizaciones comunitarias representando comunidades de primera línea
 - salud
 - inclusión económica/fuerza laboral
- Respuestas: 0, 1, 2, 3, 4, 5
- En el chat: Nombre, Pronombres, Organización, Ubicación + Tierra Nativa, # de sectores



- Nuestro objetivo es lograr que todos ustedes conversen -o que conversen más- entre sectores para entender mejor las motivaciones de todos. Para hacer eso queremos determinar una base de qué tan conectados están ya a diferentes sectores... así que, por favor, escriban lo siguiente en el chat...

Objetivos de aprendizaje/ aportes esperados

- Conozca sobre personas/entidades con un posible rol de ampliar la renovación de energía en inmuebles elegibles, incluyendo viviendas asequibles
- Comience por entender algunas de las motivaciones y los roles de las diferentes partes interesadas en la posible colaboración
- Obtenga inspiración de ejemplos de interesados que se han asociado exitosamente y cómo abordaron los desafíos
- Identifique los siguientes 1 o 2 pasos para la conformación de un equipo para dimensionar las iniciativas de renovación energética en inmuebles elegibles



- Hay una tremenda oportunidad en este momento de ampliar la renovación en energía en vivienda asequible, ya que estamos viendo un flujo sin precedente de oportunidades de financiamiento de dólares COVID, del proyecto bipartidista de la ley de infraestructura, y la ley de reducción de la inflación.
- Al mismo tiempo, sabemos que programas creados o ampliados sin consulta, de colaboración y coliderazgo entre los sectores que, sin contar con la comunidad, perderán oportunidades para abordar las prioridades de la misma, satisfacer las necesidades del propietario y del inquilino, y alcanzar múltiples beneficios (no solo la disminución de gases de efecto invernadero [GHG]).

Descripción de las puntuaciones de Buildings UP

Fase 1. Planes conceptuales (a más tardar el 18 de julio) son evaluados bajo las reglas de puntuación con criterios para cada premio.

Se requiere una narrativa para cada criterio. La unión de las narrativas constituye el plan conceptual.

Esta capacitación es aplicable a los siguientes criterios:

- Evaluar y priorizar los desafíos
- Dimensionar y replicar la innovación mediante la participación de la comunidad
- Demostrar las capacidades y las características críticas del equipo para el éxito
- Alcanzar las estrategias equitativas de renovación de inmuebles

Criterios de puntuación de Buildings UP (de peso igual)

1. Evaluar y priorizar los desafíos
2. Abordar el desafío mediante la innovación: Iniciativa Alcance e Impactos
3. Dimensionamiento y replicación de la innovación mediante la participación de la comunidad
4. Demostrar las capacidades y las características críticas para el éxito del equipo
5. Obtener estrategias de renovación de inmuebles de forma equitativa (criterio adicional: vía de innovación centrada en la equidad)

Webinar informativo para el próximo Buildings UP: el 7 de abril a las 2 p. m., hora del este
<https://www.herox.com/BuildingsUP/229-upcoming-webinars-recordings>



Para el premio de renovación de inmuebles, los equipos enviarán solicitudes compuestas por narrativas sobre sus planes conceptuales. Los planes conceptuales se califican con base en el grado de consenso de los evaluadores con las reglas de puntuación. Se presentan solo dos ejemplos (de muchos) de las reglas de puntuación relevantes para esta capacitación:

Criterio 1, punto 4: el equipo ha buscado diversos puntos de vista de los interesados que incluye las comunidades históricamente marginadas para evaluar y entender los desafíos en la renovación de inmuebles.

Criterio 1, punto 2: el equipo demuestra una comprensión integral de los desafíos en temas de energía y en la electrificación eficiente en la zona de renovación de inmuebles.

Consulte las reglas del premio para ver la lista completa de las reglas de puntuación.

Agenda

- 1** La colaboración intersectorial para diseñar programas de reequipamiento de múltiples beneficios
- 2** Consideraciones de equidad racial
- 3** Presentación a las partes interesadas y a los socios comunitarios
- 4** Caso de estudio
- 5** Próximos pasos posibles en la conformación de su equipo
- 6** Recursos + preguntas y respuestas (Q&A)

Edificaciones elegibles

Para el propósito de este premio, los siguientes tipos de inmuebles son considerados “elegibles” y cumplirán con los requisitos de la vía de la innovación centrada en la equidad:

1. **Edificaciones ubicadas dentro de los distritos del censo justice40-DOE 40**, tierras tribales (reconocidas o no a nivel federal), y territorios de los Estados Unidos.
2. **Vivienda asequible** y vivienda ocupada por residentes de bajos ingresos incluyendo vivienda asequible subsidiada, vivienda asequible de renta de forma natural y casas con familias de bajos ingresos.
3. **Edificaciones comerciales, sin fines de lucro o públicas desatendidas** incluyendo inmuebles utilizados por pequeños negocios menos favorecidos, aquellos que ayudan a comunidades menos favorecidas, escuelas del Título I, inmuebles de organizaciones sin fines de lucro que ofrecen servicios comunitarios localizados, inmuebles que brindan servicios comunitarios críticos que atienden desastres o centros de recuperación, u otros definidos como elegibles a través de la opinión comunitaria o local.
4. **Edificaciones elegibles definidas por el equipo** (por ejemplo, tierras tribales no reconocidas a nivel federal, áreas con pérdida de trabajos por la transición energética, aislamiento por el idioma). Los solicitantes pueden usar el memorándum M-21-28 de la oficina de gestión y presupuesto para crear una definición local de una edificación subsidiada: este memorándum está disponible en <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2021/07/M-21-28.pdf>.

Hay información adicional disponible en la sección 3.5 de las reglas oficiales.



Primero, algún contexto en inmuebles elegibles, cuáles son los tipos de inmuebles en los que los equipos se enfocarán, si ellos están siguiendo la vía de la innovación centrada en la equidad. Hoy, nuestras presentaciones se enfocan en las partes interesadas que son más relevantes para aplicaciones que se enfocan en inmuebles elegibles. Así que, ¿qué son los inmuebles elegibles?

- La definición completa de inmuebles elegibles se puede encontrar en el documento de las reglas oficiales disponible en el sitio web del premio HeroX.
- Los solicitantes también pueden crear una definición local de “elegible” que puede no estar cubierto en las categorías aquí descritas. El documento de las reglas oficiales brinda más guía sobre las formas para desarrollar una definición local de inmuebles elegibles.

Colaboración intersectorial para diseñar programas de reequipamiento de múltiples beneficios



Residential Retrofits
for Energy Equity



Beneficios de la colaboración intersectorial en el diseño de programas de beneficios múltiples

- Lograr múltiples objetivos
 - Disminuir la emisión de gases de efecto invernadero
 - Aumentar la asequibilidad a la vivienda/energía
 - Avanzar en la equidad racial
 - Promover la inclusión económica y el desarrollo de la mano de obra local
 - Mejorar la salud y la seguridad
- Incorporar valiosas opiniones y liderazgo de grupos tradicionalmente excluidos
- Aprovechar los comentarios y lecciones aprendidas para superar las barreras específicas del sector
- Alinearse con programas existentes
- Alcanzar economías de escala



- Con frecuencia se diseñan iniciativas de renovación (o reequipamiento) sin la participación de una amplia muestra representativa de las partes interesadas y de la comunidad. Como resultado, con frecuencia se diseñan considerando solamente objetivos energéticos.
- **Puede ser difícil lograr múltiples beneficios y objetivos a través de estas iniciativas sin incluir a las partes interesadas de múltiples sectores en el diseño de ese programa e iniciativa.**
- **Sin embargo, el hacerlo así puede traer muchos beneficios:**
 - (vea la lista)
 - Puede también ayudar a los planificadores del programa a incorporar valiosas opiniones y liderazgo de grupos tradicionalmente excluidos, tales como miembros de la comunidad, hogares de bajos recursos, inquilinos y de forma general personas de otros sectores diferentes al energético
 - Aprovechar los comentarios y lecciones aprendidas para superar las barreras específicas del sector
 - Favorece la alineación con los programas existentes
 - Y ayuda a alcanzar economías de escala al combinarse
- Las partes interesadas que colaboran en el diseño de la iniciativa pueden ser de sectores diferentes dentro de un gobierno estatal o local, o que pueden llegar a los

sectores público, privado o sin fines de lucro.

- Por ejemplo, los departamentos de energía y de vivienda podrían colaborar dentro de una misma ciudad, una oficina de sostenibilidad podría trabajar con una agencia estatal de financiamiento a la vivienda, o un departamento de la ciudad podría asociarse con la oficina estatal de energía o una empresa de servicios públicos para realizar mejoras de climatización.
- El compromiso de la comunidad y el liderazgo son componentes esenciales en el diseño de la estrategia de colaboración.

Consideraciones de equidad Racial



Residential Retrofits
for Energy Equity

¿Cómo se ve el proceso de desarrollo de las iniciativas y sus resultados para liderar con una óptica de equidad racial?



**Structural
Equity**



**Procedural
Equity**



**Distributional
Equity**



**Transgenerational
Equity**

Adaptado del informe 2014 de la red de directores de sostenibilidad urbana escrito por A. Park, *Equity in Sustainability: An Equity Scan of Local Government Sustainability Programs* (La equidad en la sostenibilidad: Una exploración de la equidad de los programas de sostenibilidad del gobierno local)

- El compromiso de las partes interesadas y de la comunidad pueden ser importantes avenidas para incorporar la equidad racial en el proceso de desarrollo del programa y en los resultados.
- Sabemos que las cargas de los altos costos de energía y de la vivienda y la mala calidad de las casas no se comparten de forma igualitaria entre distintos grupos de ingresos y demográficos.
- Citando la iniciativa de equidad de energía de ACEEE:
 - “Comprometerse en los programas, políticas e inversiones en energías limpias pueden mejorar y expandir los servicios y tecnologías en energía limpia para grupos marginados mientras se crean procesos, resultados y sistemas más justos. Muchos grupos han sido históricamente desatendidos por los programas de eficiencia energética y de energía limpia, incluyendo comunidades afroamericanas, comunidades indígenas, gente de color, personas de bajos ingresos, juventud, adultos mayores, inmigrantes recién llegados, aquellos con limitado dominio del idioma inglés y gente con discapacidades.” Ya esto, yo agregaría a los inquilinos.
- Hay una función crítica al contar con roles de liderazgo auténtico para las organizaciones comunitarias y líderes de primera línea.
- Comprometer y financiar entidades que están cercanas a las comunidades de primera

línea aporta valiosos planteamientos e información a este trabajo.

- Los cuatro tipos de equidad:
 - Equidad estructural – Los tomadores de decisiones reconocen las dinámicas históricas, culturales e institucionales que han provocado las desigualdades en energía limpia.
 - Equidad procesal – Los tomadores de decisiones crean procesos inclusivos y accesibles al desarrollar e implementar iniciativas de energía limpia.
 - Equidad distributiva – Las iniciativas equitativas de energía distribuyen los beneficios y las cargas a todos los segmentos de las comunidades.
 - Equidad transgeneracional – Los tomadores de decisiones consideran el impacto en las futuras generaciones de las iniciativas de energía limpia que desarrollan.

Partes interesadas clave y los asociados de la comunidad para la planificación de la descarbonización de inmuebles



La siguiente parte de esta sesión cubre los ocho grupos clave de partes interesadas que pueden brindar información valiosa y que juegan roles de liderazgo en el desarrollo de programas para la renovación de vivienda asequible.

Partes Interesadas clave

Hay un complejo ecosistema de actores ...y no siempre se hablan entre sí



Oficinas gubernamentales de energía y de sostenibilidad



La comunidad



Propietarios y proveedores de vivienda asequible



Agencias y financieros de vivienda asequible



Partes comerciales interesadas desatendidas



Entidades de salud y de atención médica



Inclusión económica y proveedores de mano de obra



Expertos y financieros para la construcción y energía



Administradores de programas de energía para el segmento de bajos ingresos



Oficinas gubernamentales de energía y sostenibilidad

Roles para apoyar renovación energética para inmuebles elegibles (por ejemplo, vivienda asequible, comercio desatendido, etc.):

- **Recibe** financiamiento federal por iniciativas de energía limpia
- **Iniciar/ejecutar o financiar** programas de reequipamiento utilizando fondos federales o de otras fuentes, enfocados principalmente en intervenciones específicas o tecnologías que complementan la oferta existente de otras entidades
- **Referir/Promover** programas a través de contactos existentes
- **Requerir (y financiar)** renovaciones, algunas veces como una condición para recibir financiamiento o participar en ciertos programas gubernamentales
- **Crear procesos accesibles** para atraer liderazgo comunitario o **apoyar** el trabajo dirigido por la comunidad

- Tradicionalmente no se pasa por alto a las oficinas gubernamentales de energía y sostenibilidad cuando la gente piensa en un programa de energía limpia—y de hecho con frecuencia lideran y establecen la visión y las metas para los objetivos gubernamentales de energía limpia y clima, así que solo lo tocaremos brevemente.
- Hay varios roles que estas entidades pueden jugar:
 - Primero, pueden recibir fondos federales para iniciativas de energía limpia, ya sea de nuevas fuentes de financiamiento o de las ya existentes. (Otras agencias pueden también recibir tales fondos.)
 - Segundo, pueden **iniciar, ejecutar o financiar** programas de reequipamiento utilizando fondos federales o de otras fuentes.
 - Cubriremos el programa de asistencia a la climatización, que cuenta con financiamiento federal y es ejecutado por el estado, esto se verá más adelante durante la sesión.
 - Estos podrían enfocarse en intervenciones específicas o en tecnologías que complementan la oferta ya existente por otras entidades (por ejemplo, otras de gobierno, empresas de servicios públicos.).
 - Esto podría venir en la forma de reembolsos, subsidios o préstamos a bajo o nulo interés.
 - Por ejemplo, las ciudades de Chicago, Minneapolis y Cincinnati financian

- programas de reequipamiento.
- Tercero, pueden **referir o promover** programas a través de contactos existentes (por ejemplo, licenciamiento para alquiler, programas de adquisición de vivienda para personas de bajos ingresos, etc.)
 - Cuarto, pueden **requerir (y financiar)** renovaciones, algunas veces como una condición para recibir financiamiento o participar en ciertos programas gubernamentales
 - Los estándares de desempeño energético en la construcción caerían en esta categoría aunque estas políticas son obligatorias. Es importante destacar que con frecuencia la vivienda asequible tiene problemas para cumplir con estas políticas a menos que haya financiamiento disponible para poder cumplir.
 - Pero los requisitos de renovación energética se pueden asignar a programas de voluntariado o a los que ya están financiando la rehabilitación de inmuebles—estos, por lo general, son gestionados por una agencia de vivienda, en lugar de una de energía.
 - Quinto, deben estar **creando procesos accesibles** para atraer al liderazgo comunitario, incluso cambiar la ubicación, el horario, los idiomas, etc. para adaptarse a las necesidades de la comunidad—o **para apoyar el trabajo dirigido por la comunidad**.
- Estas agencias pueden o no tener fuertes relaciones con la comunidad.



Partes interesadas clave

La comunidad

Organizaciones comunitarias

Grupos de justicia ambiental, de justicia social y racial, de justicia económica, de derechos de los inquilinos y de justicia de la vivienda

Líderes comunitarios

Propietarios de negocios locales, líderes religiosos, ancianos, organizadores, voluntarios, oficiales escolares, líderes de organizaciones sin fines de lucro

Miembros de la comunidad

En particular, aquellos que históricamente han estado desatendidos o que enfrentan barreras para participar en procesos gubernamentales

Propietarios e inquilinos de bajos ingresos

Ya sea de propiedades multifamiliares o unifamiliares

Motivaciones y necesidades

- Beneficios directos para los más afectados
- Mitigar el desplazamiento y los altos costos
- Desarrollar las economías locales
- Abordar una gama de prioridades urgentes de la comunidad
- Proteger el tiempo y la capacidad limitados
- Acceder al poder de la toma de decisiones y a la rendición de cuentas
- Lograr transparencia del gobierno sobre lo que es posible
- Tener acceso por medio del idioma y la información

Créditos: ACEEE, Emerald Cities Collaborative, People's Climate Innovation Center



- El segundo grupo clave que cubriremos es la comunidad. Aquí, estamos pensando específicamente en las comunidades en primera línea, marginadas y desatendidas.
- Esto incluye:
 - o (vea la lista)
- La rendición de cuentas y la transparencia son especialmente importantes para que los gobiernos y otros los consideren cuando se colabora con los miembros de la comunidad y las organizaciones, a fin de superar las dinámicas de poder desafiantes y la desconfianza que puede existir. Esto significa definir estructuras para asegurar que:
 - o se da seguimiento a los compromisos
 - o que hay una clara comunicación sobre los roles en la colaboración y sobre cómo se utilizará la retroalimentación proporcionada por la comunidad
 - o y que haya informes transparentes sobre su progreso sin importar el grado de éxito.
- Aquí algunos ejemplos de motivaciones y necesidades de las partes interesadas en la comunidad
 - o Dirigir los beneficios a aquellos más impactados por el cambio climático y que, en su mayoría quedan históricamente fuera de los programas de energía limpia
 - o Mitigación de la gentrificación, el desplazamiento y los altos costos de la vivienda y de la energía para la vivienda

- Abordar las prioridades urgentes de la comunidad que pueden o no estar alineadas con los programas de reequipamiento para la vivienda asequible
- Proteger el tiempo y la capacidad limitados
- Tener el poder de la toma de decisiones junto a los actores del gobierno y la rendición de cuentas de los actores del gobierno
- Desarrollar las economías locales y contribuir a la creación de riqueza

Y

- Recibir información accesible, culturalmente relevante y clara sobre lo que se ofrece y lo que es posible desde una colaboración (por ejemplo: una lista de opciones en términos de escala, capacidad, programa en lugar de preguntar “¿que necesitan?”), así hay un mejor sentido de cómo trabajar juntos y el rol que podría jugar la comunidad



Partes interesadas clave

Comunidad: Roles de colaboración

- Participar en los procesos de política formal (por ejemplo, brindar retroalimentación, cubrir roles en la toma de decisiones)
- Desarrollar marcos de trabajo de rendición de cuentas y de supervisión directa
- Crear influencia comunitaria a través de colaboraciones y coaliciones
- Ofrecer servicios de energía limpia para maximizar los beneficios a las comunidades locales
- Desarrollar programas de mano de obra y de capacitación dirigidos por la comunidad
- Desarrollar capacidad duradera en la comunidad para los esfuerzos de energía limpia dirigidos localmente

Fuente: ACEEE's [Fostering Equity Through Community-Led Clean Energy Strategies](#). Ayala, Drehobl, and Dewey, 2021



- Los roles de las organizaciones comunitarias en el desarrollo de programas de renovación energética pueden ir más allá de brindar y recibir comentarios. Profundizaremos más en esto durante la sesión de mañana sobre la planificación conducida por la comunidad.
- El informe 2021 de ACEEE sobre el fomento de la equidad a través de las estrategias de energía limpia que describe los siguientes posibles roles para las organizaciones comunitarias en los esfuerzos de energía limpia.
 - (vea la lista)
- La graficación de roles puede ser un valioso ejercicio. Me gustaría compartir algunos datos de nuestro asesor en estrategia de innovación climática.
 - En la graficación de los roles, un gobierno (u otro administrador de programa) ve todos los roles que se necesitan para ejecutar un programa y evalúa cuáles ellos, o los consultores, están realizando bien o no tan bien. El objetivo es preguntar: ¿cómo se podría acercar más el responsable a las comunidades objetivo de los programas? Algunos de los roles o de los vacíos identificados se pueden ejecutar mejor mediante las CBO y el gobierno puede compartir recursos para facilitar los esfuerzos de ellas.
 - Es importante destacar que cada uno de estos roles deben ser pagados, ya que los socios comunitarios traen a la mesa conocimiento valioso, experiencia vivida

y conexiones comunitarias. El financiamiento puede cubrir desde estipendios, alimentos y guardería en acuerdos firmados de entendimiento y contratos para montos mayores.



Partes Interesadas clave

¿Qué tipos de vivienda necesitan renovación energética?



Para Buildings UP, **Los inmuebles elegibles** incluyen los inmuebles ubicados en los distritos del censo J40-DOE, tierras tribales reconocidas a nivel federal y territorios de los Estados Unidos, los inmuebles de comercio desatendido, sin fines de lucro y públicas, así como o elegibles definidas localmente, y **vivienda asequible y la ocupada por residentes de bajos ingresos que incluye la asequible subsidiada, la asequible de alquiler de forma natural, así como o casas ocupadas por familias de bajos ingresos.**

* "Vivienda asequible" algunas veces se usa de forma intercambiable con "vivienda de bajos ingresos a medios" y no solo para referirse a vivienda subsidiada o pública.



No se enfoque en las diferencias en los tipos de vivienda—enfóquese en las viviendas donde la gente vive en su comunidad. Utilice una definición amplia de vivienda. Puede ser alquilada, ocupada por el propietario, ser apartamento, condominio, casa, etc. El punto es que sea la vivienda donde residen las personas, en particular de ingresos de bajos a medios—donde el costo de los servicios puede ser una fuerte carga cada mes.



Partes interesadas clave

¿Cómo está involucrado el gobierno en la vivienda asequible?

Las actividades relativas a la vivienda se realizan en diferentes niveles en el gobierno.

Parte interesada	Función
Gobierno federal	<ul style="list-style-type: none"> Establece reglas, normas y financiamientos para programas residenciales importantes, como Section 8, HOME, CDBG, vivienda pública o programas para ayuda de COVID, como ARPA
Agencias estatales de financiamiento de vivienda (HFA, por sus siglas en inglés)	<ul style="list-style-type: none"> Financian vivienda asequible al asignar créditos fiscales, por ejemplo, el crédito fiscal para la vivienda asequible, deuda y bonificaciones para vivienda asequible Pueden fomentar o forzar la eficiencia energética para los inmuebles a cambio de los financiamientos o subsidios que ofrecen Administran los programas de asistencia para los propietarios de vivienda en todo el estado
Gobierno local	<ul style="list-style-type: none"> Proporciona subsidios para construir o mejorar vivienda asequible Administra los programas de vivienda federales Implementa la zonificación, emite los permisos, hace valer el código residencial y puede ordenar judicialmente la adopción de la eficiencia energética
Autoridades de vivienda pública (PHA, por sus siglas en inglés)	<ul style="list-style-type: none"> Son propietarias y operadoras de la vivienda pública Administran vales de vivienda y asignaciones para servicios públicos



- Las HFA operan un programa importante: el Programa de Crédito Fiscal para Vivienda de Interés Social (LIHTC, por sus siglas en inglés), el mecanismo principal para desarrollar vivienda asequible
- Estas agencias pueden no haber establecido metas en materia de energía que se alineen con las metas en materia de vivienda. Por ejemplo, es posible que el Plan de asignación calificada del estado, que asigna Créditos fiscales para vivienda asequible, no tenga requisitos para alcanzar las metas en materia de energía.
- Asimismo, las HFA asignan financiamiento para la rehabilitación sustancial de vivienda asequible, afectando a cientos de unidades al año.



Partes interesadas clave

Propietarios de Vivienda Asequible

- “La vivienda asequible y la vivienda de residentes de bajos ingresos” es un tipo de residencias que pueden ser “**inmuebles elegibles**” para Buildings UP
- Los desarrolladores y propietarios pueden ser organizaciones con o sin fines de lucro o entidades de objeto único.

Parte interesada	Función	Motivaciones
Propietarios de vivienda	<ul style="list-style-type: none"> • Asegurar financiamiento para desarrollar o rehabilitar unidades • Coordinarse para aceptar vales y subsidios gubernamentales • Aprovechar programas de gobierno para minimizar los costos de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Las mejoras pueden ayudar a recuperar los costos de inversión, • Pueden incrementar la plusvalía • <i>Pueden no estar al tanto de los incentivos disponibles o ya estar cansados de trabajar con los programas gubernamentales.</i>
Gestores de inmuebles	<ul style="list-style-type: none"> • Dar mantenimiento a los inmuebles de manera rutinaria • Abordar las prioridades para los inmuebles y los residentes 	<ul style="list-style-type: none"> • Por lo general, no son ellos quienes toman las decisiones, salvo por ciertas mejoras, por ejemplo, la instalación directa • Apoya la participación en los programas de mejora y en las operaciones y el mantenimiento posteriores • <i>Conocen bien los inmuebles, incluyendo las reparaciones y mejoras que se necesitan</i>



Luego, hay propietarios de vivienda asequible u organizaciones que pagan la hipoteca mensualmente (no la renta; ese es el inquilino). Tienen RIESGO financiero en relación con el inmueble, porque lo construyeron y es su línea de negocios operarlo o poseerlo.

La razón de hablar con los propietarios es diseñar los programas que quieren usar. Los propietarios no necesariamente se asocian con usted, pero necesita comprender sus motivaciones.

¿Para qué colaborar con las agencias o los propietarios de vivienda asequible?

- Aprovechar las relaciones con los propietarios de vivienda asequible
- Diseñar programas atractivos y adaptarse a los límites de cumplimiento
- Integrarse o coordinarse con el financiamiento existente y sus cronogramas



Partes interesadas clave

Financiadores de Vivienda

Las organizaciones sin fines de lucro del ecosistema de la vivienda pueden ser los proveedores de servicios, las fundaciones, las organizaciones no gubernamentales y las instituciones financieras para el desarrollo comunitario.

Parte interesada	Función	Motivaciones
Instituciones financieras para el desarrollo comunitario	<ul style="list-style-type: none">• Proporcionan financiamiento y asistencia técnica para vivienda asequible• Trabajan directamente con los propietarios de vivienda asequible con y sin fines de lucro	<ul style="list-style-type: none">• Tienen capital para ofrecer a las comunidades de bajos recursos como parte de su misión• Metas de financiamiento en materia de medioambiente, sostenibilidad y gobierno ("ESG", por sus siglas en inglés)
Otras organizaciones sin fines de lucro	<ul style="list-style-type: none">• Pueden actuar como desarrolladores u operadores de vivienda asequible, incluyendo la "vivienda para la fuerza laboral")	<ul style="list-style-type: none">• Encontrar motivación en la misión para servir a las poblaciones vulnerables• Crear y rehabilitar vivienda para las familias de bajos y medios ingresos
Bancos e instituciones de crédito	<ul style="list-style-type: none">• Proporcionan financiamiento para el desarrollo y rehabilitación de vivienda asequible• Llevan los créditos para vivienda, incluyendo instituciones de medioambiente, sociedad y gobierno, como Fannie Mae	<ul style="list-style-type: none">• Tienen capital que ofrecer a las comunidades de bajos recursos como parte de Ley de Reinversión Comunitaria (CRA, por sus siglas en inglés)• Cumplen con las metas de financiamiento en materia de medioambiente, sostenibilidad y gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés)• Muchos quieren ser vistos como líderes en materia climática y energética por medio de sus inversiones



Después, los financiadores de vivienda son organizaciones que proporcionan capital para construir o rehabilitar vivienda. Comprender los factores, las barreras y las motivaciones de este grupo le ayudará a desarrollar programas que serían atractivos para obtener el financiamiento adicional.

Pregunta de verificación

- Después de enterarse de los distintos actores en materia de comunidad y vivienda asequible, ¿de qué otra forma quiere explorar la convocatoria?
 - Por ejemplo, una pregunta que le gustaría hacer, una función en colaboración que le gustaría explorar, otra forma en la que quiera acercarse a los distintos actores, una nueva perspectiva...



- Después de enterarse de los distintos actores en materia de comunidad y vivienda asequible (y vamos a hablar sobre otros grupos de actores a continuación), ¿de qué otra forma quiere explorar la convocatoria?
 - Por ejemplo, una pregunta que le gustaría hacer, una función en colaboración que le gustaría explorar, otra forma en la que quisiera acercarse a los distintos actores, una nueva perspectiva...
- Reflexione acerca de esta pregunta y teclee su respuesta en el chat.



Partes interesadas clave

Actores comerciales y dependientes del ingreso en materia de inmuebles con falta de atención

¿Qué tipo de inmuebles no residenciales pueden llenar los requisitos para el programa Buildings UP?

- Inmuebles ubicados dentro de las regiones censales Justice40, las tierras tribales reconocidas por la federación y los territorios de EE.UU. designados por el Departamento de Energía.
- Inmuebles comerciales, públicos y sin fines de lucro con falta de atención.
 - Inmuebles usados por **pequeñas empresas con desventajas**
 - Los inmuebles usados por **empresas que atienden a las comunidades marginadas**
 - **Las escuelas para alumnos de bajos ingresos o las escuelas** con alto porcentaje de alumnos que llenan los requisitos para recibir almuerzos gratis y a costo reducido, alto porcentaje de alumnos que provienen de familias de bajos ingresos o que se ubican en zonas rurales o alejadas
 - Los inmuebles usados por **organizaciones sin fines de lucro** que prestan servicios comunitarios regionalizados
 - Los inmuebles usados para **servicios comunitarios esenciales**
 - Los inmuebles designados o planeados para ser designados para uso como **centros de recuperación o refugio en caso de desastre**
 - Otros inmuebles comerciales o sin fines de lucro que se **definen como dependientes de los ingresos por medio de la opinión de la comunidad.**

Consulte las Reglas Oficiales de los Premios Buildings UP en herox.com/BuildingsUP para ver más detalles



- A continuación hablaremos acerca de los actores relacionados con los inmuebles comerciales y no residenciales con falta de atención, cuya asignación depende de los ingresos de sus ocupantes.
- Las páginas 17 y 18 de las reglas oficiales de los premios contienen detalles adicionales acerca de los requisitos para este tipo de inmuebles



Partes interesadas clave

Actores comerciales con falta de atención

Dependen de la definición de “comerciales con falta de atención”, pero las posibles funciones de colaboración incluyen:

LÍDERES COMUNITARIOS	<ul style="list-style-type: none">Identifican los tipos de inmuebles que toman prioridad, las estrategias de participación comunitaria y las prioridades comunitarias en materia de planificación e implementación
PEQUEÑOS Y MEDIANOS COMERCIANTES	<ul style="list-style-type: none">Identifican las barreras prevalentes para realizar las mejoras y las oportunidades para mejorar y optimizar las opciones de mejora
GOBIERNOS LOCALES	<ul style="list-style-type: none">Proporcionan los datos que identifican a los inmuebles comerciales con falta de atención, se coordinan con las agencias y organizaciones para optimizar los servicios, coordinan los fondos y convocan a los actores
SERVICIOS PÚBLICOS	<ul style="list-style-type: none">Prestan servicios y dan incentivos que satisfacen las necesidades de los distintos tipos de organización comercial con falta de atención, el apoyo y el llamado a la participación
REDES DE CONTRATISTAS Y COMERCIOS ALIADOS	<ul style="list-style-type: none">Identifican las necesidades comunes de los inmuebles, proporcionan evaluaciones en materia de energía y crean proyectos de mejora de alta calidad



- Algunos tipos de actores relevantes para este espacio incluyen los siguientes —aunque esto depende de la definición de “comerciales con falta de atención” en su localidad:
 - (vea la lista)
- Estas diapositivas relacionan algunas de las posibles funciones de este tipo de actores y por qué puede ser benéfico llamarlos a participar en la planificación de su iniciativa.



Partes interesadas clave

Administradores de programas energéticos para bajos ingresos

Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo	<ul style="list-style-type: none">• Los administran las agencias estatales, que, por lo general, son las empresas que prestan servicios en materia de energía y trabajo social• Reducen los costos de la energía al incrementar la eficiencia residencial
PROGRAMAS DE ASISTENCIA EN MATERIA DE ENERGÍA PARA HOGARES DE bajos ingresos	<ul style="list-style-type: none">• Administrados por las agencias estatales, que generalmente son las empresas que prestan servicios de trabajo social• Abordan los recibos por concepto de energía que la gente no puede pagar y las emergencias al brindar asistencia para pagarlos
PROGRAMAS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA EN SERVICIOS PÚBLICOS	<ul style="list-style-type: none">• Generalmente los administran los proveedores de servicios públicos y a veces las agencias estatales• Ordenados por el estado o voluntarios



- Nuestro siguiente grupo de actores son los administradores de los programas energéticos para bajos ingresos.
- Se concentra solamente en tres tipos:
 - Los primeros dos son los administradores del Programa de Asistencia para el Acondicionamiento contra las Inclemencias del Tiempo y el Programa de asistencia en materia de energía para hogares de bajos ingresos
 - Ambos están financiados por la federación y los administran las agencias estatales, aunque no siempre las mismas.
 - El acondicionamiento contra las inclemencias del tiempo reduce los costos de la energía de los hogares con bajos ingresos al incrementar su uso eficiente
 - El Programa de asistencia en materia de energía para hogares de bajos ingresos aborda los recibos por concepto de energía que la gente no puede pagar y las emergencias al brindar asistencia para pagarlos.
 - El tercer tipo son los programas de eficiencia energética en servicios públicos que generalmente son administrados por los proveedores de estos servicios, aunque los pueden administrar las agencias estatales que usan fondos para este tipo de servicios.



Partes interesadas clave

Administradores de Programas energéticos para personas de bajos ingresos: Puntos a considerar para organizar equipos

Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo (WAP) y Programa de asistencia en materia de energía para hogares de bajos ingresos (LIHAP)

- Generalmente los implementan las agencias de acción comunitaria, las cuales tienen mayores vínculos con las comunidades

Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo (WAP)

- Asignación federal anual y cronograma estricto; gran entrada de efectivo reciente, pero con límite por cada hogar
- La mayoría superan los problemas de salud y seguridad que provocan retrasos
- Se puede concentrar en inmuebles de 1 a 4 unidades, aunque pueden ser 5 o más

Servicios

- Buscan alinear gasto, ahorros, participación y otras metas con las prioridades locales

Todos

- Puede tener brechas que pueden cubrir los socios, por ej., salud y seguridad, tipo y tamaño de inmueble, electrificación, el alcance de la oferta



- Así que, ¿por qué querría colaborar con estos administradores de programa?
 - En el caso del Programa de asistencia en materia de energía para hogares de bajos ingresos, puede existir la oportunidad de recibir referencias para participantes o exparticipantes del programa u obtener una perspectiva de las comunidades con muchas necesidades.
 - Asimismo, tanto el Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo como el Programa de asistencia en materia de energía para hogares de bajos ingresos son implementados por las agencias de acción comunitaria que pueden tener relaciones más profundas con la comunidad y que se pueden aprovechar.
- En el caso del Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo y los programas de servicios públicos, hay la posibilidad de alcanzar economías de escala al aprovechar las propuestas existentes. Además, estos programas pueden tener brechas que los administradores estarían ansiosos que las cubrieran los socios. Es posible que los programas tengan limitaciones en lo que puedan o decidan incluir en sus programas.
 - Por ejemplo, el Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo debe gastar la totalidad de su asignación federal dentro de un cronograma anual, incluyendo un fuerte flujo de efectivo que acaba de

- aportar la federación.
- A pesar de este flujo, las reglas federales implican que las agencias pueden gastar solamente cierta cantidad por hogar, lo que, a su vez, implica que el administrador o implementador local del Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo aún tienen que aprovechar financiamiento externo si quieren comprometerse a realizar mejoras integrales. Asimismo, el aumento en los costos de construcción limitan la minuciosidad de la adecuación según los límites de gasto actuales.
 - Por otro lado, el Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo rechaza a varios hogares, al menos al principio, porque no pueden asignar suficiente financiamiento para satisfacer las necesidades de salud y seguridad que presentan los hogares, lo cual se debe abordar antes de poder realizar el acondicionamiento contra las inclemencias del tiempo.
 - Por último, muchas agencias de acción comunitaria enfocan sus gestiones en los inmuebles de 1 a 4 unidades o, incluso, en unifamiliares, aunque los inmuebles de 5 y más unidades también llenan los requisitos para recibir mejoras.
 - Estas tres limitantes o brechas, es decir, exhaustividad, salud y seguridad y multifamiliares de 5 unidades o más, presentan posibles oportunidades de colaboración. Vale la pena hablar con el administrador o implementador local de su Programa de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo estatal para ver las oportunidades que reconocen.
 - Para los programas de servicios, pueden tener limitaciones impuestas por el estado, como son las pruebas de costo-efectividad, o limitaciones autoimpuestas que imponen brechas a sus propios programas. Pueden incluir no atender ciertos tipos de inmuebles, por ejemplo, solamente unifamiliares o solamente inmuebles con medidor general, que solamente cuentan con medidas de reembolso rápido, como son focos y aereadores de grifos, es decir, tratamiento superficial o parcial de los inmuebles, o bien, no ofrecer medidas de electrificación, como son bombas térmicas con alimentación de aire o calentadores de agua por bomba de calor.
 - Asimismo, vale la pena hablar con los administradores de los programas de servicios públicos para comprender qué brechas existen y con los implementadores de su programa, que, por lo general, son externos, a fin de comprender las oportunidades para cubrir estas brechas con propuestas nuevas. Los actores e interventores comunitarios en las actuaciones de la comisión de servicios públicos, por ejemplo, los defensores de energía limpia o incluso el personal de la comisión de servicios públicos, pueden ser otra buena fuente de información de las brechas y las deficiencias de los programas de servicios públicos.

Conozco ejemplos de servicios públicos que cubren intencionalmente las brechas en los Programas de asistencia para el acondicionamiento contra las Inclemencias del tiempo, por ejemplo, al concentrarse en los multifamiliares aunque dicho programa

se enfoca en los unifamiliares.



Partes interesadas clave

Instituciones de Salud

PROVEEDORES DE SERVICIOS MÉDICOS Y HOSPITALES	<ul style="list-style-type: none">• Canalizan a los pacientes a los programas de hogares saludables• Realizan intervenciones de salud en el hogar• Monitorean los resultados relacionados con los programas• Están motivados para reducir los costos pendientes
CLÍNICAS DE SALUD COMUNITARIA	<ul style="list-style-type: none">• Proporcionan consultas de medicina general• Funcionan como proveedores de confianza en la comunidad
ORGANIZACIONES DE ATENCIÓN GESTIONADA	<ul style="list-style-type: none">• Administran los programas con fondos de Medicaid• Reducen los costos médicos• Realizan intervenciones de salud en el hogar
DEPARTAMENTOS DE SALUD PÚBLICOS LOCALES Y ESTATALES	<ul style="list-style-type: none">• Proporcionan información, servicios y programas para mejorar la salud pública, por ej., los programas de hogares saludables• Tienen acceso a datos

Fuente: Adaptado de Hayes y Gerbode (2021)



- Continuamos con las instituciones de salud.
- El ambiente doméstico puede tener gran influencia sobre la salud y el bienestar. Las adecuaciones residenciales que aumentan la eficiencia energética también pueden aumentar la seguridad y salud en los hogares, sobre todo cuando dichas medidas corrigen problemas de calidad del aire interior.
- Las poblaciones vulnerables son especialmente susceptibles a los peligros en el hogar en materia de salud y seguridad.
- Específicamente, las mejoras a los inmuebles pueden:
 - Reducir la exposición al moho, la humedad y el plomo
 - Mejorar la calidad del aire interior
 - Reducir el riesgo de fugas o explosiones por gas
 - Reducir las visitas a urgencias y los días de licencia del trabajo y faltas a la escuela por enfermedad relacionadas con el asma y otras enfermedades respiratorias
 - Mejorar la salud mental
 - Reducir el estrés térmico por el calor y el frío extremos
- Hay diversas instituciones de salud que buscan mejorar la salud pública y reducir los gastos médicos que tienen interés de colaborar con los programas a fin de mejorar la eficiencia energética en el hogar de manera que también mejore la salud de sus

ocupantes.

- Como se puede ver, las instituciones de salud prestan diversos servicios y también están motivadas para reducir los gastos médicos, que a veces se pueden lograr con las mejoras en el hogar.
- Algunas instituciones, que pueden ser municipales, sin fines de lucro o privadas, ya han implementado programas de hogares saludables que buscan eliminar los catalizadores del asma y los peligros por exposición al plomo en el hogar.



Partes interesadas clave

Instituciones de salud: ejemplos de programas con fondos federales y oportunidades de colaboración estatal o local

Fuente	Aplicabilidad	Programa de ejemplo
Iniciativa de servicios médicos del programa de seguro médico infantil	Activa el financiamiento para las iniciativas estatales que ofrecen servicios preventivos y correctivos	Iniciativa de servicios médicos para prevenir la exposición al plomo de Michigan con evaluación ambiental en el hogar
Medicaid	Posible reembolso por concepto de modificaciones en el hogar; nuevos modelos de financiamiento para programas	Clínica del Asma IMPACT DC
Subsidio global para salud preventiva y servicios de salud	Subsidios para los estados en el caso de las áreas con déficit de servicios de salud pública	Progreso Latino de Rhode Island
Colaboraciones de impacto social para los subsidios otorgados de conformidad con la Ley Pagar por Resultados	Para proyectos que buscan reducir la necesidad de otro financiamiento federal, incluyendo para servicios médicos	Capacitación en energía limpia del programa Pagar para el Éxito de la Autoridad Estatal de Investigación y Desarrollo Energéticos
Subsidios para el control de los peligros por exposición al plomo	Financiamiento para las evaluaciones domésticas y remediación de peligros	Iniciativa de Hogares Saludables y Ecológicos de Rhode Island
Programa nacional de control del asma	Fondos y recursos para las redes estatales de respuesta al asma con enfoque específico en inmuebles	Programa de Control del Asma de Montana



- Las iniciativas de salud y los programas de hogares saludables también pueden presentar oportunidades para aprovechar la gestión existente cuando ya hay programas instalando mejoras en los hogares. Por lo general, los hogares con peligros para la salud suelen ser también ineficientes. Además, hay algunas medidas clave que pueden mejorar tanto la salud como la eficiencia energética. Por ejemplo, cambiar un equipo de gas con fallas. Otro tipo de intervención puede ser reparar un orificio en el techo en el que se está filtrando la humedad y luego instalar aislamiento en el ático o las paredes después de secarlos.
- En esta diapositiva se aprecian ejemplos de programas de salud que presentan posibles oportunidades de colaboración.
- En estos ejemplos, el financiamiento proviene del nivel federal y se administra localmente.
- Vemos ejemplos en los que las instituciones están realizando programas de reducción de la exposición al plomo en el hogar con la intención de modificar los hogares a fin de eliminar los catalizadores del asma, a fin de reducir el gasto federal en servicios médicos al implementar mejoras de energía limpia, etc.
- Puede valer la pena hablar con las instituciones de salud de su área a fin de conocer los tipos de peligros para la salud y seguridad en el hogar que les preocupan más, a fin de

acceder a sus datos clínicos y hablar de la posible colaboración.

- ¿Cómo encuentro a los administradores de los programas? Por lo general son agencias estatales de servicios humanos y de salud. A veces, las agencias municipales también tienen injerencia. También puede ser útil establecer una coalición de gobiernos locales y demás actores a fin de acercarse a la agencia estatal pertinente.
- Como ejemplo, la iniciativa de servicios médicos del programa de seguro médico infantil puede activar financiamiento de millones de dólares para servicios médicos. Ya incluimos el programa de seguro médico infantil de Michigan. Otro ejemplo puede ser el programa de Wisconsin que aborda los catalizadores del asma en el hogar.



Partes interesadas clave

Actores de inclusión económica y de la fuerza laboral

PREPARATORIAS, COLEGIOS COMUNITARIOS Y UNIVERSIDADES	<ul style="list-style-type: none"> Dan capacitación; proporcionan alumnos y contratistas
AGENCIA GUBERNAMENTAL LOCAL	<ul style="list-style-type: none"> Presta servicios a los jóvenes que ni estudian ni trabajan, por ej., gestión de casos, exploración de opciones profesionales, colocación laboral, etc.
ADMINISTRADORES DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN LABORAL FEDERAL	<ul style="list-style-type: none"> Administran los programas federales para los jóvenes que ni estudian ni trabajan (Job Corps, YouthBuild)
ADMINISTRADORES DE LOS PROGRAMAS DE FORMACIÓN TÉCNICA	<ul style="list-style-type: none"> Sindicatos, organizaciones de gestión laboral, asociaciones empresariales, colegios comunitarios
ADMINISTRACIÓN DE PEQUEÑAS EMPRESAS	<ul style="list-style-type: none"> Administran centros de desarrollo para pequeñas empresas Proporcionan asistencia técnica, tutoría y créditos para la planificación empresarial
ASOCIACIONES EMPRESARIALES Y CÁMARAS DE COMERCIO	<ul style="list-style-type: none"> Incluyen en empresas propiedad de minorías o de mujeres, así como a asociaciones étnicas Las empresas miembros pueden buscar oportunidades de desarrollo empresarial



- La siguiente categoría son los actores de la inclusión económica y de la fuerza laboral. Vamos a usar la definición de inclusión económica de Emerald Cities Collaborative:
 - o La Inclusión económica va más allá del desarrollo de la fuerza laboral. Incluye oportunidades éticas de empleo y contratación, y mayor acceso a las mismas para la gente y las comunidades que han sido marginadas históricamente, es decir, el BIPOC (Proyecto para la gente negra, indígena y de color), las mujeres, los jóvenes en riesgo, etc. la parte “empleo ético” de esto es lo que tradicionalmente se conoce como desarrollo de la fuerza, específicamente, las personas. También hay todo un ecosistema de apoyo empresarial que colabora con contratistas y empresas.
 - o La Ética se refiere a las políticas que fomentan la competencia según la calidad y no el costo, además de que favorece a las empresas que internalizan los costos reales de las operaciones al proporcionar buenos sueldos, prestaciones, oportunidades de crecimiento y condiciones laborales observando las leyes, las normas y las mejores prácticas con respecto a la participación de la comunidad y el medio ambiente.
- ¿Quiénes son los actores clave de esta categoría?
- En este caso se considera a los actores de la fuerza laboral y de desarrollo empresarial:
 - o Preparatorias, colegios comunitarios y universidades

- Pueden ofrecer capacitación, contratistas o alumnos para la fuerza laboral
 - Las universidades pueden operar centros de capacitación para el acondicionamiento contra las inclemencias del tiempo
- Agencias de desarrollo de fuerza laboral de la ciudad del municipio
 - Pueden administrar programas para que los trabajadores activos refinan sus conocimientos
 - ... o prestan servicios a los jóvenes que ni estudian ni trabajan, por ej., gestión de casos, exploración de opciones profesionales, colocación laboral, etc. Esta definición es oficial: *LOS JÓVENES QUE NO ESTUDIAN NI TRABAJAN son gente de entre 16 y 24 años de edad con bajos ingresos que abandonaron la preparatoria o no tienen trabajo
- Administradores de los programas YouthBuild o JobCorps: estos programas para los jóvenes que no estudian ni trabajan reciben financiamiento del Departamento del Trabajo de EE.UU.
 - YouthBuild principalmente construye casas para la gente de bajos ingresos. Hay 273 programas YouthBuild en todo el país
 - Los administradores de YouthBuild pueden ser las organizaciones comunitarias o cualquiera de las instituciones que se han nombrado
 - Los administradores de JobCorps pueden ser instituciones con o sin fines de lucro que administren uno de los más de 121 centros de JobCorps en todo el país
- **En términos del ecosistema de apoyo empresarial, tenemos:**
- Administradores de los programas de formación técnica
 - ... como son, sindicatos, organizaciones de gestión laboral, asociaciones empresariales o colegios comunitarios
- Centros de desarrollo para pequeñas empresas
 - Son centros administrados localmente que reciben financiamiento de la Administración de pequeñas empresas
 - Brindan asistencia técnica, tutoría y acceso a créditos relacionados con la planificación empresarial
- Asociaciones empresariales y cámaras de comercio
 - Esto incluye empresas propiedad de minorías o de mujeres, así como asociaciones empresariales étnicas específicas
 - Lo anterior también incluye las cámaras de comercio especializadas, por ejemplo, la Cámara Hispana de Comercio



Partes interesadas clave

Inclusión económica y fuerza laboral: Oportunidades de colaboración

¿Por qué convocar a los actores de la inclusión económica y de la fuerza laboral?

- Programas → demanda de bienes y servicios = oportunidades económicas
- ¿Los programas refuerzan las disparidades económicas existentes o las cambian?
- Alinean la gestión de adecuación con otras prioridades, por ej., la recuperación económica, la equidad racial y la reparación del daño de un historial de medidas gubernamentales
- Los beneficios para la comunidad incluyen las oportunidades (o los requisitos establecidos) para los trabajadores y las empresas que se ubican en las comunidades marginadas o que tienen relación con ellas.
- Las adecuaciones pueden crear oportunidades de capacitación en el trabajo u oportunidades para que los trabajadores de nuevo ingreso reciban capacitación

Fuente: Emerald Cities Collaborative



¿Por qué debe convocar a los actores de la fuerza laboral y el desarrollo empresarial?

Información de nuestro socio Emerald Cities Collaborative:

- Las medidas que favorecen el clima, como la adecuación de los inmuebles, provocan demanda de ciertos tipos de bienes y servicios, que generan oportunidades económicas.
- Sin embargo, los detalles importan. La forma en la que se implementen las adecuaciones determina si los resultados económicos son éticos y equitativos.
- Estas gestiones refuerzan las disparidades económicas existentes o las cambian.
- Sin trabajar intencionalmente para corregir las desigualdades, los proyectos de adecuación tienden a ser parte de un sistema global que, de manera inconsciente, perpetua las desigualdades al reforzar la exclusión, los empleos sin ética y la disparidad económica.
- Concentrarse en la inclusión económica puede ayudar a alinear el trabajo de adecuación con otras prioridades dentro de una jurisdicción, incluyendo la recuperación económica, la igualdad racial y la reparación de los daños provocados por las medidas gubernamentales.

¿Cómo serían las colaboraciones con estos actores al desarrollar programas de adecuación?

- Los proyectos de adecuación PUEDEN crear beneficios para la comunidad, como son, oportunidades para que los trabajadores y las empresas LOCALES que se ubiquen

DENTRO DE las comunidades marginadas o que tengan relación con estas.

- Las colaboraciones pueden...

- Establecer acuerdos de beneficios para la comunidad firmados con esta
- Establecer las metas y pedir informes sobre la contratación de los trabajadores de las comunidades marginadas
- Crear oportunidades para los trabajadores de nuevo ingreso o las personas que quedaron fuera de la fuerza laboral a fin de recibir capacitación (los programas de formación técnica y los colegios comunitarios son excelentes fuentes de talento).
- Además, aprovechan los proyectos de adecuación para recibir capacitación en el trabajo u otras oportunidades de aprendizaje laboral



Partes interesadas clave

Peritos y financiadores en energía e inmuebles

PERITOSTÉCNICOS	<ul style="list-style-type: none">Los arquitectos, ingenieros, implementadores, auditores en energía, etc., pueden dar asesoría sobre las necesidades de los inmuebles, el diseño de los programas, las tecnologías, los costos y los beneficios
COMPAÑÍAS QUE OFRECEN SERVICIOS DE ENERGÍA (ESCO, por sus siglas en inglés)	<ul style="list-style-type: none">Con base en el desempeño. Gestionan y financian importantes proyectos de mejora cuyos pagos de deuda se financian con la reducción en los costos por concepto de energía
ORGANIZACIONES DE DEFENSA DE LA ENERGÍA LIMPIA	<ul style="list-style-type: none">En general, están familiarizados con las brechas y las deficiencias de los programas existentes, los modelos nuevos y las mejores prácticas
BANCOS VERDES	<ul style="list-style-type: none">Combinan fondos públicos y privados para agilizar la adopción de tecnologías disponibles comercialmente
IMPLEMENTADORES DE PROGRAMAS PARA PAGO POR MEDIO DEL RECIBO	<ul style="list-style-type: none">Ofrecen mejoras en materia de energía para los clientes a costo reducido o sin costo, con pago mensual menor que el valor de los ahorros de energía enlazados al recibo o al medidor del servicio



Usted ya debe estar acostumbrado a trabajar con este tipo de persona en proyectos de energía limpia.

- Los peritos técnicos pueden dar asesoría sobre las necesidades de los inmuebles, el diseño de los programas, las tecnologías correctas, los costos y los beneficios. Por ejemplo, lo anterior puede incluir la forma de garantizar que la electrificación genere recibos estables o más bajos para los residentes de bajos ingresos y no más altas.
- Las compañías que ofrecen servicios de energía o ESCO operan programas con base en el desempeño y pueden gestionar y financiar importantes proyectos de mejora.
 - A New Lease on Energy (Informe 2021 del Consejo Estadounidense para una Economía con Eficiencia Energética): “Por ejemplo, en 2014, la Autoridad de la Vivienda de Boston realizó el proyecto más grande en la historia de EE.UU. para la adecuación de la vivienda pública con eficiencia energética. Ameresco (2020), una empresa de servicios de energía, supervisó el proyecto y compartió información con relación a la planificación y los resultados del proyecto en un caso práctico. El proyecto produjo ahorros en gas natural y agua de más de 30% y de más de \$4,800 millones en costos anuales por concepto de los servicios. El proyecto también incluyó un Contrato de Mano de Obra para Proyectos (PLA, por sus siglas en inglés) celebrado entre BHA, Ameresco, el

cual crea aproximadamente 600 puestos para trabajadores sindicalizados, residentes de vivienda pública y de interés social, pequeños empresarios y miembros de minorías de la localidad. También estableció un programa de aprendices técnicos que se abrió a los residentes de vivienda pública y de interés social".

- Las organizaciones de apoyo a la energía limpia suelen estar familiarizadas con las brechas y deficiencias de los programas existentes, los modelos nuevos y emergentes, y las mejores prácticas en campo.
- Los bancos verdes, cuando existen, pueden combinar fondos públicos y privados para agilizar la adopción de las tecnologías disponibles comercialmente.
 - Por ejemplo, Montgomery County MD y Washington DC crearon bancos verdes para financiar proyectos de energía limpia.
- Los implementadores de los programas para pago por medio del recibo pueden ofrecer mejoras en materia de energía a los clientes de los servicios sin enganche o con enganche reducido, donde el pago está enlazado al recibo o al medidor de servicio del cliente.

Caso práctico

 Residential Retrofits
for Energy Equity

Caso práctico de colaboración

- **Washington DC:** contrató a una organización local sin fines de lucro relacionada con vivienda asequible para convocar a una mesa redonda con propietarios de vivienda asequible para obtener recomendaciones sobre el diseño de la Norma de Desempeño de Energía en los Inmuebles (BEPS, por sus siglas en inglés) para que el cumplimiento sea viable.
- **Minneapolis, MN:** colaboró con las agencias de desarrollo económico y sostenibilidad del Programa 4d, exitosa estrategia para preservar la vivienda y proporcionar incentivos en relación con la energía.
- **Providence, RI:** fundó un Comité de Justicia Racial y Ambiental para integrar las inquietudes y necesidades de las comunidades marginadas en los procesos de trabajo y toma de decisiones en materia de sostenibilidad de la ciudad, el cual hizo un inventario de las comunidades de primera línea y codesarrolló el Plan de Justicia Climática de la ciudad.
- **Milwaukee, WI:** desarrolló un Programa de Créditos de Rehabilitación para Inmuebles en Alquiler en consulta con organizaciones comunitarias, pequeños desarrolladores comunitarios y acreedores. Se organizan reuniones trimestrales con residentes proactivos, sociedades de desarrollo comunitario, iglesias y empresas locales para recibir comentarios, escuchar inquietudes relacionadas con la vivienda y abordar el cumplimiento de los códigos pertinentes.



- **Programa de Agilización de Adecuaciones a Vivienda de Interés Social de DC:** Proporciona asistencia técnica y económica para que los propietarios de vivienda asequible multifamiliar puedan cumplir con la Norma de Desempeño de Energía en los Inmuebles (BEPS) de DC.
- **Programa 4d de Minneapolis:** Aprovecha generosas reducciones de impuestos estatales para incentivar a los propietarios de vivienda asequible sin subsidio a fin de que celebren contratos de accesibilidad financiera. El programa ofrece dividir el costo de las mejoras en eficiencia energética y paneles solares.
- **Providence, RI** elaboró su Plan de Acción Climática con un grupo de asesoría de organizaciones comunitarias que elaboró la mayoría del plan.
- **Milwaukee, WI** El Programa de Créditos de Rehabilitación para Inmuebles en Alquiler financiado por la agencia HOME fue desarrollado en gran parte por el personal del gobierno de la ciudad con apoyo de organizaciones comunitarias, pequeños desarrolladores de inmuebles comunitarios y acreedores.

Casos prácticos de colaboración, continuación

Programa piloto de Slipstream: en colaboración con una organización comunitaria local y un proveedor de servicios públicos, Slipstream, compañía de eficiencia energética sin fines de lucro, ayudó a facilitar la creación de un programa piloto para atender a los hogares de bajos ingresos. A continuación se presentan las lecciones aprendidas (desde el punto de vista de Slipstream):

- Respetar los compromisos y enfatizar la transparencia al colaborar con las organizaciones comunitarias. Cuando la compañía de servicios cambió las propuestas del programa sin explicación, se perdió la confianza de las organizaciones comunitarias y las comunidades que eran el objetivo de dicha compañía.
- Hacer suposiciones acerca de las necesidades de la comunidad es indicio de la dinámica del poder que evita que se establezcan relaciones genuinas. Las comunidades suelen dar solución a sus propios problemas.
- Confiar en las organizaciones comunitarias para que sean la voz de los miembros de la comunidad.
- A veces los programas necesitan cambiar el rumbo. Confiar en los socios comunitarios para corregir el curso y, tal vez, incluso demostrar dónde hay errores. Dejar que ellos se encarguen.

Fuente: Publicación del blog de Slipstream, *Lessons on Listening: What utilities can learn from grassroots organizers* (Aprenda a escuchar: Lo que los proveedores de servicios públicos pueden aprender de los organizadores comunitarios).



- Slipstream debe recibir reconocimiento por su honestidad y la impresión sobre su experiencia trabajando con la comunidad. Este caso práctico proviene de una publicación en el blog de Slipstream.
- Las colaboraciones no siempre son fáciles. Slipstream ofrece un ejemplo de algunos de los retos y del aprendizaje provenientes de un programa piloto de una colaboración entre Slipstream, compañía de eficiencia energética sin fines de lucro, una organización comunitaria local y un proveedor de servicios públicos local, quienes colaboraron en un proyecto piloto para atender a los hogares de bajos ingresos.
- Hubo cierto aprendizaje que surgió de este proyecto:
- Si se rompen los compromisos con la comunidad, también se pierde la confianza y se mina la reputación de las organizaciones comunitarias. Es importante cumplir con los compromisos y ser transparentes. En esta instancia, cuando la compañía de servicios públicos cambió las propuestas del programa sin explicación, se perdió la confianza de las organizaciones comunitarias y las comunidades que eran el objetivo de dicha compañía.
- Hacer suposiciones acerca de las necesidades de la comunidad y no hacer suposiciones es un indicio claro de problemas en la dinámica del poder que impiden establecer relaciones genuinas. Comprender que las comunidades suelen dar solución a sus propios problemas.
- La última lección que destacamos aquí es que, a veces, los programas necesitan cambiar de rumbo. Se debe confiar en los socios comunitarios para corregir el rumbo juntos y, tal vez, incluso demostrar dónde hay errores. Aprender a estar cómodo sin intervenir.

Escenarios + pregunta de verificación



Considerando las prioridades, las necesidades y las brechas en los programas en su comunidad, ¿cuál de los actores que NO está en la mesa es más importante que participe?



- ¿Qué modelo pueden adoptar las colaboraciones entre estas instituciones?
- Digamos que quiere crear un programa que opera con vivienda asequible subsidiada, entonces los socios como la agencia estatal de financiamiento de vivienda, los desarrolladores locales de vivienda asequible y las instituciones financieras para el desarrollo comunitario pueden ser la clave.
- Por otro lado, si quiere un programa que cubra las brechas en salud y seguridad del Programa de Asistencia para el Acondicionamiento contra las Inclemencias del Tiempo, entonces la Oficina de Energía Estatal, las agencias locales de acción comunitaria, el departamento de salud municipal, los organizadores de la justicia ambiental e incluso el proveedor local de servicios médicos pueden ser idóneos.
- En el caso de los programas que busquen cubrir las brechas en términos de fuerza laboral y atender la vivienda sin subsidio, puede colaborar con su departamento de vivienda municipal, un grupo de ayuda a la vivienda asequible, una organización de derechos del inquilino y su colegio comunitario local.
- Estos son solo algunos escenarios hipotéticos y hay muchas variaciones de los actores locales que podrían ayudar a su departamento u organización a evaluar con precisión los problemas prioritarios y las soluciones más prometedoras para abordarlos.
- Pregunta de verificación: en vista de las prioridades, las necesidades o las brechas en su comunidad, ¿cuál de los actores que NO se encuentra en la mesa es más importante

que participe?

- Si no conoce las prioridades, las necesidades más importantes o las brechas más apremiantes del programa en su comunidad, analice la posibilidad de elegir la “comunidad” como su respuesta.

Siguientes posibles pasos para la conformación del equipo



Posible paso siguiente: graficación del ecosistema

- Identifique y afiance la participación de las demás agencias gubernamentales
- Identifique a los colaboradores comunitarios básicos, como las organizaciones comunitarias de confianza “que tengan la experiencia técnica, el historial y la capacidad de apoyar a los municipios y las delegaciones a evaluar el efecto en la igualdad, establecer las metas para la igualdad...”
 - Por ejemplo, las organizaciones que trabajan en la planificación de la resiliencia climática, la justicia ambiental, el combate al desplazamiento, la salud y la seguridad en la vivienda, la viabilidad financiera de la energía, la eficiencia energética, el desarrollo de la fuerza laboral, el proyecto para la gente negra, indígena y de color, el desarrollo de las pequeñas empresas, los inmuebles ecológicos, etc.
- Primeros pasos: investigar los posibles colaboradores en línea y vía redes, hablar con 1 a 3 posibles organizaciones comunitarias, seleccionar a los colaboradores y proporcionar remuneración, desarrollar planes para compartir el poder y la toma de decisiones

Fuente: PCIC, RMI y ECC. Herramientas de Electrificación Equitativa del Hogar,
<https://rmi.org/equitable-home-electrification-toolkit/establish-your-team/>



- Uno de los posibles pasos siguientes que nos gustaría destacar es la graficación del ecosistema. Esta diapositiva tiene la perspectiva de las necesidades de una agencia gubernamental, que puede ser una agencia de energía o de sostenibilidad.
- Uno de los primeros pasos para graficar el ecosistema es afianzar la participación de otras agencias gubernamentales e identificar las organizaciones comunitarias de confianza que se dedican a la planificación de la resiliencia climática, la justicia ambiental, el combate al desplazamiento, la seguridad y la salud en la vivienda, la viabilidad financiera de la energía, la eficiencia energética, el desarrollo de la fuerza laboral, el Proyecto para la gente negra, indígena y de color, el desarrollo empresarial o los inmuebles ecológicos. Todas ellas deben estar alineadas, rendir cuentas, inspirar confianza, estar conectadas, contar con la capacidad de colaborar, ser efectivas y contar con capacidad de largo plazo.
- De modo que, para hacer esto, debe investigar a los posibles colaboradores en línea y en las redes
- Una vez que hizo esto, reúname con 1 a 3 posibles organizaciones comunitarias, seleccione a los colaboradores y remunere a las organizaciones comunitarias por su experiencia práctica. Un paso muy importante después de esto es desarrollar un plan para compartir el poder y la toma de decisiones con los colaboradores de las mismas
- El recurso que se relaciona en esta diapositiva incluye una guía del proceso de graficación del ecosistema que incluye los criterios para seleccionar un colaborador entre las organizaciones comunitarias. Consulte la guía del proceso de graficación del ecosistema para ver más detalles.

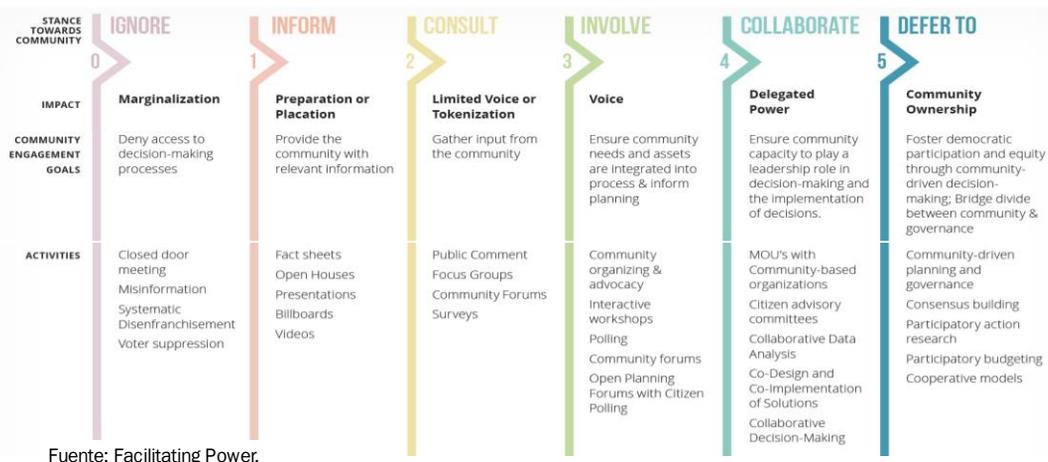
Posible paso siguiente: conversaciones con los actores

- Identifique a las instituciones confiables que están ejecutando, aprovechando o dando consultoría a los programas de energía, salud, fuerza laboral y vivienda en su comunidad.
- Póngase en contacto con los tipos de actores que se relacionan en esta presentación. Pídale a sus redes que se conecten, de ser necesario.
- Busque comprender y encontrar alineación con las necesidades, motivaciones y programación actual de los actores.
- Identifique los desafíos para descarbonizar la vivienda asequible local y las soluciones prometedoras.



- Esto toma tiempo. El mejor momento para empezar es de inmediato

Posible paso siguiente: convocar a la comunidad



- Asimismo, deseamos destacar la importancia de convocar a la comunidad como el paso siguiente y **resaltar que no todos los distintos tipos y formas de hacerlo tienen el mismo impacto.**
- El Espectro desde la Convocatoria a la Comunidad hasta el Dominio es una herramienta de autoevaluación y planificación creada por Facilitating Power. Es posible que necesite realizar una o ambas.
- La convocatoria a la comunidad no garantiza que los grupos marginados históricamente tendrán mayor grado de poder al tomar las decisiones sobre las políticas y los programas que afectan su vida. Sin esta delegación de poder y dominio, lo más probable es que la convocatoria de la comunidad quede limitada a simplemente convocar a la comunidad y no fomentar la colaboración ni el respeto.
- La convocatoria a la comunidad que tiene mayor efecto empieza al pasar por los pasos 3, 4 y 5 del espectro.
- Es posible que se encuentre en 3 y quiera mejorar, pero que no pueda subir a 5 hasta que haya implementado otros elementos: recursos, condiciones, limitaciones, apoyo al personal, capacidad de la comunidad, etc.
- Puede ser útil comenzar analizando las formas en las que está convocando o en la que lo están convocando los actores gubernamentales a nivel estatal y local y otros tomadores de decisiones. ¿Qué funciones podrían desempeñar los socios comunitarios?

Metas y puntos importantes de aprendizaje

- Conozca sobre las personas/entidades con un posible rol en la ampliación de las renovaciones de energía en los inmuebles elegibles incluyendo la vivienda asequible
- Comience por entender algunas de las motivaciones y los roles de las diferentes partes interesadas en la posible colaboración
- Saque inspiración de ejemplos de cómo los interesados han colaborado exitosamente y cómo abordaron los desafíos
- Identifique los 1 o 2 pasos siguientes en la conformación de un equipo para dimensionar las iniciativas de renovación en energía en los inmuebles elegibles



Recursos, preguntas y respuestas (Q&A)



Recursos

- [State Strategies to Increase Energy and Water Efficiency in Low Income Housing Tax Credit Properties](#) (National Housing
- [Equitable Home Electrification Toolkit](#) (RMI, Emerald Cities Collaborative (ECC), People's Climate Innovation Center)
- [Spectrum of Community Engagement to Ownership](#) (Facilitating Power)
- [A New Lease on Energy: Guidance for Improving Rental Efficiency at the Local Level](#) (ACEEE)
- [Climate Equity & Community Engagement in Building Electrification](#) (ECC & PODER)
- [Making Equity Real in Climate Adaptation and Community Resilience Policies and Programs: A Guidebook](#) (The Greenlining Institute)
- [Equitable Building Electrification: A Framework for Powering Resilient Communities](#) (The Greenlining Institute)
- [Community Engagement & Participation Checklist](#) (PolicyLink)
- [Process Guide for City-Community Collaboration](#) (Facilitating Power, Upright Consulting)
- [Fostering Equity Through Community-Led Clean Energy Strategies](#) (ACEEE)
- WAP/LIHEAP administering agencies: <https://liheapch.acf.hhs.gov/admin/admintro.htm> (HHS)
- [Accessing Medicaid and CHIP Funding for In-Home Energy Services: 51 state-specific fact sheets](#) (ACEEE, PennState, Global Building Network)

- Aquí están los enlaces a los recursos que compartimos o mencionamos en esta presentación. Podrá tener acceso a estos enlaces la semana que entra aproximadamente, cuando publiquemos las presentaciones en línea.
- Extracto de *Una Nueva Perspectiva*: “La convocatoria comunitaria está diseñada para tocar específicamente a las comunidades seleccionadas, como son las que han sido marginadas históricamente de la toma de decisiones o que han experimentado obstáculos desproporcionados y pocos beneficios de las políticas y programas anteriores”.
- Con frecuencia la convocatoria comunitaria se puede confundir con la convocatoria para los actores, pero *Una Nueva Perspectiva de la Energía* define que la convocatoria para los actores tiene estructura y participantes distintos: “La convocatoria para los actores se enfoca en convocar a la gente o las organizaciones a quienes históricamente se les reconoce interés directo en una iniciativa y sus efectos”.

Próximos seminarios de capacitación virtual

Título del seminario	Organizaciones de los presentadores	Fecha
Introducción a las adecuaciones integrales y la descarbonización	ACEEE	14 de marzo
Introducción a la planificación comunitaria	Centro de Innovación Climática para la Gente	10 de abril
Acceso a las fuentes de financiamiento para vivienda asequible y adecuaciones comerciales para inmuebles según el ingreso de los propietarios	Elevate	12 de abril
Introducción a los programas de eficiencia energética	Elevate	14 de abril
Puntos a considerar para los inmuebles comerciales con falta de atención	ACEEE	26 de abril
Factores que motivan la eficiencia energética en la vivienda asequible	HR&A, HUD	28 de abril
Cómo elegir su zona de mejora para inmuebles: Puntos a considerar en materia de igualdad estructural	ACEEE, DOE OEID	10 de Mayo
Mejoras en inmuebles: Una oportunidad de incluir a la economía y la fuerza laboral	Emerald Cities, ACEEE	11 de Mayo

Más información: www.aceee.org/r2e2-udcomina-events

Inscríbese: <https://www.herox.com/BuildingsUP/229-udcomina-webinars-recordinas>



A fin de apoyar a los equipos a desarrollar aplicaciones robustas para el Premio para Mejorar Inmuebles, R2E2 también ofrece una serie de seminarios de capacitación virtual sobre temas fundamentales relacionados con la planificación para mejorar los inmuebles.



Gracias

Si tiene preguntas
buildingsUP@nrel.gov